



CASE

Verbetering LBH en DLT

VDL Enabling Technologies Group

Eindhoven en Almelo

www.vdletg.com



De achtergrond

VDL-ETG is toeleverancier van mechatronica modules voor high tech OEM klanten. Modules worden gebruikt in de halfgeleider-industrie, elektronenmicroscopen, en medische apparatuur. ETG vervaardigt hoge precisie onderdelen, en assembleert die met vele inkoopdelen tot complete modules. Alle onderdelen en producten zijn klantspecifiek, en worden op order aangemaakt.

De probleemstelling

De leverbetrouwbaarheid (**LBH**) en doorlooptijd (**DLT**) van de onderdelenfabricage waren al jaren dramatisch laag, hetgeen leidde tot vertragingen in de assemblage, inefficiënt werken, en lage leverbetrouwbaarheid naar de klant.

Daarnaast leefde de onderdelenfabricage in een constante staat van verwarring, die vooral veroorzaakt werd door de eveneens onbetrouwbare interne leverbetrouwbaarheid van de productiestappen. Dagelijks ging veel tijd en energie verloren in het aanpassen van planningen aan een haalbare realiteit.

De aanpak

Analyse door IPL van productieplanningen en hun realisaties leidde tot de conclusie dat onder invloed van de moderne drives naar kortere doorlooptijden men te ver was gegaan in verbeterprojecten. De plantijden in het informatiesysteem waren onrealistisch kort gezet, wat ertoe leidde dat er met alles te laat werd begonnen.

De interventie van IPL was eigenlijk eenvoudig: onthaasten. Dit betekent dat alle productie-orders een paar dagen eerder worden vrijgegeven en in alle rust door de fabriek kunnen lopen. Dit werkt niet doorlooptijdverlengend, want de kortst mogelijke doorlooptijd wordt uiteindelijk bepaald door het deel op het "kritische pad". In de IPL aanpak wordt juist aan de voortgang van dit deel de volledige aandacht besteed, zodat de werkelijke doorlooptijd zelfs korter dan voorheen uitpakt.

Het nieuwe productiebesturingsconcept is neergelegd in een set cursussen, die door gevolgd zijn door alle personen die bij planning en voortgang betrokken zijn.

Activiteiten / Rol IPL:

- Invoeren gedifferentieerde productie:
 - snelle productie van componenten op het kritische pad
 - onthaaste productie van niet-kritische delen
- Ontwikkelen van cursusmateriaal

IPL Advies bv

High Tech Campus 9
5656 EA Eindhoven

Telefoon +31 (0) 40 750 55 90

Mobiel +31 (0) 650 24 39 91

e-mail kwikkers@ipl.nl / info@ipl.nl

Internet www.ipl.nl

Het succes

Door het onthaasten is de leverbetrouwbaarheid van de onderdelenproductie opgelopen tot boven de 95%, en zijn vrijwel alle manco-problemen in de assemblage opgelost. De doorlooptijd is niet toegenomen, soms zelfs enigszins verkort.

De cursussen zijn gecertificeerd door het Mikrocentrum Eindhoven en hebben daarmee een officiële externe status in personeelsontwikkeling. Dit wordt door alle deelnemers hogelijk gewaardeerd.